



# 2022

## Инжиниринг в экспертизе: эффективность технических решений и импортозамещение

МАНЫЛОВ ИГОРЬ ЕВГЕНЬЕВИЧ



## Направления Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ на период до 2030 года (с прогнозом до 2035 года):

- ✓ 

Переход к экспертному сопровождению этапов цикла строительства
- ✓ 

Нормативное закрепление полномочий экспертов по оценке эффективности проектов (переход от осуществления нормоконтроля к оценке эффективности принятых решений)
- ✓ 

Закрепление возможности строительства на более ранней стадии (параллельно с проектированием) посредством введения института оценки задания на проектирование и механизма экспертного сопровождения подготовки проектной документации
- ✓ 

Создание условий для взаимодействия всех органов (организаций) экспертизы, участников инвестиционно-строительных процессов на базе единой цифровой среды
- ✓ 

Оптимизация процедур, связанных с проведением экспертной оценки





МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ИНЖИНИРИНГА  
КОМПЛЕКСНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ОБЛАСТНОЙ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ»  
(ФАУ «ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ»)

**П Р И К А З**

31.12.2020 № 316

Москва

**Об утверждении Стратегии развития  
ФАУ «Главгосэкспертиза России» до 2025 года**

В целях определения системных подходов и основных направлений совершенствования деятельности ФАУ «Главгосэкспертиза России» (далее – Учреждение) до 2025 года п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Стратегию развития ФАУ «Главгосэкспертиза России» до 2025 года (далее – Стратегия) согласно приложению к настоящему приказу.
2. Заместителям начальника Учреждения и руководителям структурных подразделений Учреждения обеспечить реализацию Стратегии и достижение целевых показателей эффективности реализации Стратегии.
3. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник



И.Е. Мангалов



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА  
РОССИИ

Приложение  
к приказу  
ФАУ «Главгосэкспертиза России»  
от «07» декабря № 308

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ  
(ДОРОЖНАЯ КАРТА) РЕАЛИЗАЦИИ  
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ  
ФАУ «ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ»  
ДО 2025 ГОДА**

Москва, 2021

**Комплексный экспертный консалтинг (инжиниринг) – направление развития экспертной деятельности.**

**Приоритет развития:** трансформация экспертной деятельности – переход от нормоконтроля к экспертному консалтингу.

**Цель:** переход на комплексное предоставление услуг на всех стадиях инвестиционного проекта.

**Ожидаемый эффект:** формирование института управления эффективностью строительства.

# АПРОБАЦИЯ ПРАКТИК ИНЖИНИРИНГА

## ПРОБЛЕМЫ ЗАКАЗЧИКА

1. Междисциплинарная оценка подходов к осуществлению проекта

2. Определение прогнозной (предельной) стоимости объекта капитального строительства

3. Выбор оптимального варианта

4. Идентификация рисков

## РОЛЬ УЧРЕЖДЕНИЯ

ЭКСПЕРТНЫЙ ИНЖИНИРИНГ  
(КОМПЛЕКСНЫЙ  
ЭКСПЕРТНЫЙ КОНСАЛТИНГ)

СТОИМОСТНОЙ  
ИНЖИНИРИНГ

Инженерно-консультационные услуги в области разработки и применения научных принципов и методов для решения задач управления стоимостью

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ  
ИНЖИНИРИНГ

инженерно-консультационные услуги в области формирования концепции инвестиционно-строительного проекта.

## ПРАКТИКИ

Комплекс отгрузочных мощностей светлых нефтепродуктов на НПЗ.  
По результатам сравнения вариантов предлагаемый эффект 12 млрд.руб.

Оптимизация стоимости развития аэропорта С (эффект – 2 млрд.руб)

Оптимизация стоимости теплотрассы в Нижегородской области (эффект – 86,4млн.руб)  
Оптимизация решений по реконструкции котельной (эффект – 44.4млн.руб.)

## ЭФФЕКТЫ

- раннее выявление критических ошибок технического характера,
- выявление рисков влияния на интересы третьих лиц (охранные зоны, ПАТ и пр.),
- своевременная корректировка ПД

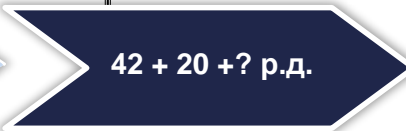
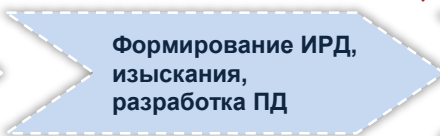
установление прогнозной (предельной) стоимости с учётом ситуации на рынке

определение оптимального варианта реализации проектных решений ,  
установление прогнозной (предельной) стоимости с учётом ситуации на рынке

# Комплексный экспертный консалтинг (инжиниринг) – инструмент перехода к оптимизации и управления сроками



## БЕЗ СОПРОВОЖДЕНИЯ



На повторную экспертизу

Государственная экспертиза ПД и РИИ

### РИСКИ:

1. Продление сроков (+ 20 р.д.).
  2. Запросы ИРД, необходимых согласований (30 к.д.).
  3. Выдача отрицательного заключения государственной экспертизы.
  4. Повторная экспертиза (42 р.д.).
- Возможные потери ~ рубль (?)

## С УЧЁТОМ СОПРОВОЖДЕНИЯ

ТЦА ИП (ТЗ),  
Экспертный консалтинг на предпроектной стадии,  
Консультационная услуга

Государственная экспертиза РИИ

Экспертный консалтинг на стадии разработки ПД,  
Консультационная услуга

Государственная экспертиза ПД

Срок определяется договором

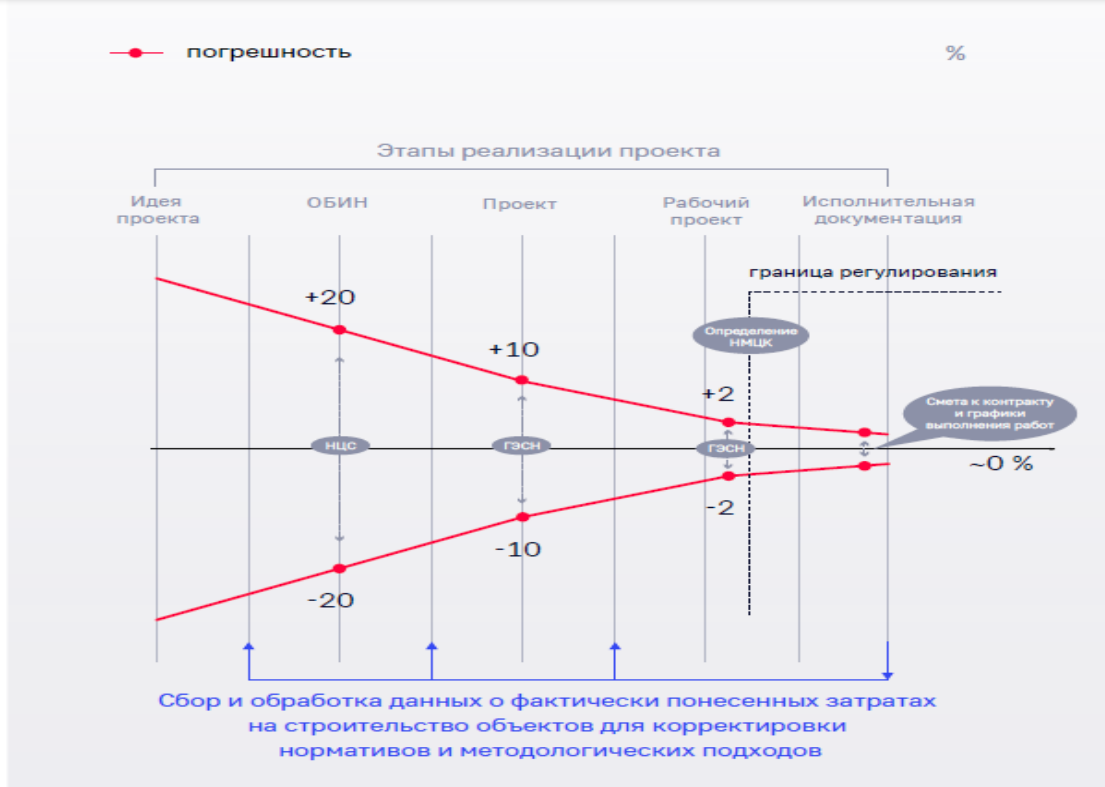
30 р.д.

Срок определяется договором

42 р.д.

Дополнительные затраты на экспертный консалтинг:  
на предпроектном этапе – до 0,5% от капитальных затрат;  
на этапе проектирования – 30% от стоимости экспертизы ПД.

# Перспективная схема определения стоимости на этапах реализации инвестиционного проекта



Источник: Бюллетень Счетной палаты РФ. Ценообразование в строительстве №6 (283) 2021.

# Импортозамещение при реализации инвестиционно-строительных проектов

## Механизмы стимулирования для инвесторов:

➤ Уменьшение размера налоговых выплат, за счет освобождения уплаты НДС в отношении:

- НИОКР
- Новых технологий
- Работ по разработке конструкции инженерного объекта
- Создания опытных образцов машин, оборудования, материалов

➤ Расширение перечня налоговых преференций по налогу на прибыль для налогоплательщиков осуществляющих НИОКР

➤ Формирование особых льгот по налогообложению на сумму средств, выделяемых для финансирования фундаментальных исследований и НИОКР

➤ Предоставление инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль на кап. вложения в приобретение основных средств и расходы по модернизации и тех. перевооружению

## Для бюджетных объектов целесообразно:

➤ Разработка комплекса критериев для оценки выбора применяемой технологии, оборудования и материалов:

- Наивысший балл - для аналогичной отечественной технологии
- Введение прямого запрета на использование импортных технологий при наличии апробированных отечественных аналогов

➤ Внесение изменений в Порядок утверждения сметных нормативов:

- Оценка экономической эффективности технологий на стадиях разработки и экспертизы проектов сметных норм
- Мотивирующий фактор - новая сметная норма разрабатывается для условий, когда предлагаемая технология является безальтернативной

## Эффективность проекта

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА = ОПТИМАЛЬНОСТЬ + РЕАЛИЗУЕМОСТЬ.**

**ОЦЕНКА ОПТИМАЛЬНОСТИ** – выбор местоположения сооружений, выбор проектного решения (наилучшей существующей технологии), анализ стоимости.

**ОЦЕНКА РЕАЛИЗУЕМОСТИ** – применение апробированных технологий и решений, применение ресурсов и материалов в условиях ограничения импорта (импортозамещение), оценка рисков проекта.



## Оценки реализуемости проекта

1. Подтверждение возможности реализации проекта с учетом необходимости импортозамещения материалов и оборудования.

2. Подтверждение сроков реализации мероприятий с учетом особенностей реализации проекта.

3. Подтверждение обоснованности предполагаемой (предельной) стоимости мероприятий проекта, планируемого к реализации:

- расчет предполагаемой (предельной) стоимости мероприятий с учетом укрупненного норматива цены строительства/реконструкции для объекта капитального строительства, аналогичного по назначению, проектной мощности, природным и иным условиям территории;
- учет данных о прогнозном росте цен на соответствующую продукцию и оборудование;
- в случае отсутствия укрупненных нормативов цены строительства, обосновывается стоимость с учетом сведений об объектах аналогах.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Комплексный экспертный консалтинг (инжиниринговый)** – инструмент для комплексного решения инженерных задач и оценки их обоснованности и эффективности.

**Элемент инжинирингового консалтинга** – риск-инжиниринг, который следует рассматривать как инструмент для управления сроками и стоимостью инвестиционных проектов.



**Системное преимущество экспертизы** – использование лучших практик и систем больших данных (ЕГРЗ, ФГИС ЦС)



**ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА  
РОССИИ**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**