

Приложение № 5  
к протоколу Всероссийского съезда  
саморегулируемых организаций,  
основанных на членстве лиц,  
осуществляющих строительство,  
реконструкцию, капитальный  
ремонт, снос объектов  
капитального строительства  
от 22 апреля 2019 года, № 17

## **ОТЧЕТ**

### **о деятельности Ассоциации «Национальное объединение строителей» в 2018 году**

#### **СТАТЬЯ «ИТОГО ДОХОД»:**

Смета на 2018 год в доходной части была сформирована с учетом снижения поступления членских и вступительных взносов исходя из пессимистичного прогноза количества членов саморегулируемых организаций (далее – СРО) на уровне 65 000. В течение 2017 года из государственного реестра исключено 42 СРО, за 2018 год из государственного реестра исключили еще 23 СРО.

Однако, прогнозное сокращение численности членов СРО не произошло. Фактически по состоянию на 1 января 2019 года количество членов СРО составило 88 750 строительных компаний и индивидуальных предпринимателей. Членские и вступительные взносы с учетом поступления задолженности предшествующих периодов за 2018 год оплачены в размере 429 241 750 рублей.

Особо стоит остановиться на Целевом взносе на обеспечение ведения и развития Национального реестра специалистов. Этот взнос утвержден XIV Всероссийским съездом саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт объектов капитального строительства в декабре 2017 года и носит целевой характер, т.е. средства, поступившие как Целевой взнос, расходуются только на обеспечение ведения Национального реестра специалистов. В Ассоциации ведется отдельный учет доходов и расходов по целевым средствам.

По смете на 2018 год сумма дохода по Целевому взносу спланирована в объеме 82 млн рублей, по факту поступило 114 559 800 рублей. В этой связи

следует отметить, что поступившая сумма целевых средств превышает целевые расходы. Переходящий остаток с учетом поступления и расходов на конец года составил 40 333 871,23 рубль. Эти средства являются источником финансирования расходов по развитию Национального реестра специалистов и в 2019 году. Целевой взнос на 2019 год из доходной части сметы исключен.

В целом, общий размер поступлений членских, вступительных и целевых взносов в 2018 году превысил сметные данные на 131 834 550 рублей и составил сумму в размере 543 801 550 рублей.

Переходящие денежные средства на 1 января 2018 года составили 200 446 608,47 рублей, на 31 декабря 2018 года – 293 263 845,9 рублей, в том числе 40 333 871,23 рубль по целевым взносам на развитие Национального реестра специалистов, учет по которым ведется отдельно.

В доходную часть отчета за 2018 год включен дополнительный доход от размещения временно свободных денежных средств за вычетом налога на прибыль в размере 11 228 389,51рублей.

Таким образом, общая сумма доходной части отчета за 2018 год составила 755 476 547,98 рублей, что превышает запланированную сумму доходов по смете на 2018 год на 136 359 547,98 рублей.

#### **СТАТЬЯ «ИТОГО РАСХОД»:**

Расходная часть сметы позволяет осуществлять работу в рамках целевых направлений деятельности Ассоциации, определенных в соответствие с ч.8 ст. 55.20 Градостроительного кодекса Российской Федерации. В суммовом выражении расходная часть сметы запланирована на 2018 год в размер 507 300 000 рублей, фактические расходы в целом составили 462 212 702,59 рублей.

Статья 1-18. Повышение эффективности системы саморегулирования и создание системы контроля исполнения обязательств по договорам строительного подряда включает создание системы контроля за соблюдением СРО обязательных требований. Сумма расходов за 2018 год по проведению мониторинга практики применения норм законодательства составила 1 500 000 рублей по переходящему с 2017 года договору.

В эту статью входит обеспечение функций, связанных с исключением сведений о СРО из государственного реестра и финансирование судебно-претензионной деятельности Ассоциации. Общая сумма затрат составила 13 048 895,07 рублей из 14 100 000 рублей, спланированных по смете.

В 2018 году наблюдалась повышенная интенсивность судебно-претензионной работы. Увеличилось количество исков, в рассмотрении которых принимал участие НОСТРОЙ по истребованию средств компенсационных фондов СРО, сведения о которых исключены из государственного реестра СРО, а также по защите прав и законных интересов СРО и их членов.

Обширная география участия в судебных заседаниях включает 35 субъектов Российской Федерации. В качестве представителей Ассоциации для участия в указанных заседаниях привлекались коллегии адвокатов в городах федерального значения Москва и Санкт-Петербург. Сумму расходов составили госпошлины, оплата услуг адвокатов, фонд оплаты труда судебно-претензионного отдела. В уменьшение расходов по статье вошли и возвраты на расчетный счет Ассоциации сумм судебных расходов, госпошлин и встречных обеспечений в целом 1 350 888,29 рублей за 2018 год.

В 2018 году завершены исследования по изучению зарубежного законодательства Канады, Испании, Великобритании и Северной Ирландии в области строительства и саморегулирования. На эти цели по договорам на исследование и перевод текста использованы средства в объеме 608 961,52 рублей.

Расходы на техническую поддержку и усовершенствование программного обеспечения по ведению Единого реестра членов СРО за 2018 год составили 839 300 рублей.

Статья 2-18 Повышение уровня безопасности объектов капитального строительства и качества осуществления строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в 2018 году предусматривала продолжение работы по обеспечению непрерывного ведения Национального реестра специалистов (далее – НРС), включая проведение формальной экспертизы поступающих документов, формированию архива НРС, а также совершенствование автоматизированной информационной системы

«Национальный реестр специалистов». На эти цели финансирование осуществлялось за счет средств Целевого взноса на обеспечение ведения и развития Национального реестра специалистов по следующим статьям затрат:

Перечень затрат	Смета 2018	Факт 2018
<b>ИТОГО</b>	<b>82 000 000</b>	<b>74 225 928,77</b>
Выплаты по договорам ГПХ, ФОТ сотрудников, занимающихся проектом НРС с учетом НДФЛ и отчислений в фонды		45 921 633,41
Аренда		16 343 936,35
Оборудование и организация архива, включая перевод в цифровой формат		2 864 942,66
Связь, услуги хостинга, расходные материалы		2 883 741,75
Мероприятия по защите персональных данных		2 408 674,60
Ведение, актуализация и совершенствование АИС НРС		3 803 000,00

Всего в национальный реестр специалистов в области строительства по состоянию на 31.12.2018 года поступило 201 898 заявлений специалистов, из них по 179 488 заявлениям принято решение о включении сведений в реестр, по 21 948 заявлениям принято решение об отказе и возврате документов.

В целях популяризации строительных профессий ежегодно, согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 05.03.2015 №366-р, совместно с Минстрой России и Московским государственным строительным университетом проводятся конкурсы профессионального мастерства. В 2018 году проведены конкурсы по следующим номинациям: «Лучший сварщик», «Лучший штукатур» и «Лучший каменщик». Победители Конкурса были награждены на Всероссийском дне Строителя Министром строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Якушевым В.В.

Конкурс профессионального мастерства для инженерно-технических работников в сфере строительства проведён в номинации «Лучший специалист по организации строительства».

Финансирование по этому направлению в 2018 году предусмотрено сметой в объеме 8 000 000 рублей, фактические расходы составили 6 382 369,70 рублей.

За 2018 год по направлению Развитие национальной системы квалификаций в области строительства проведена экспертиза 23 федеральных государственных образовательных стандартов, экспертиза 26 примерных основных образовательных программ, актуализация и доработка проектов квалификаций. Расходы составили 633 969,00 рублей из 4 000 000 рублей, запланированных по смете 2018 года. Часть работы по разработке оценочных средств и актуализации профессиональных стандартов в области строительства перенесена на 2019 год.

В целях оптимизации расходов по изданию и рассылке документов по техническому регулированию Ассоциацией в 2018 году проведена работа по снижению стоимости договоров на поставку печатной продукции, заключенных с 3 издательствами: ОАО «ЦИТП им. Г.К. Орджоникидзе», ООО Издательство «БСТ», ООО «Бумажник».

Ввиду отсутствия необходимости тиражирования СТО НОСТРОЙ на бумажном носителе, а также осуществления рассылки в саморегулируемые организации в связи с размещением электронной версии СТО НОСТРОЙ на официальном сайте Ассоциации, принято решение об ограничении услуг издательств редакционно-издательской подготовкой и изготовлением CD-диска с оригинал-макетом СТО НОСТРОЙ.

Общая сумма финансовых обязательств Ассоциации перед издательствами на 2018 год составляла 6 725 993,00 рубля.

С издательствами в марте 2018 года были заключены дополнительные соглашения, в том числе о снижении стоимости работ по отдельным заключенным договорам до 50 %.

Фактические расходы Ассоциации по этому направлению были сокращены и составили 2 664 642,00 рублей из 5 000 000 рублей, запланированных по смете. Общая экономия по издательским расходам составила 4 061 351,00 рубль.

Статья 3-18 Улучшение инвестиционно-экономического климата и стимулирования развития строительного сектора включала мониторинг закупок в сфере строительства на предмет соблюдения заказчиками обязательных требований к участникам закупок и выполнение программ и проектов по развитию строительного комплекса (во взаимодействии с Министерством строительства и

жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, национальными объединениями саморегулируемых организаций и другими структурами). Сумма финансирования по смете 2018 года предполагала расходы в размере 6 500 000 рублей. Участие в проектах производилось собственными силами без привлечения сторонних организаций. Средства практически потрачены не были, экономия составила 6 423 740 рублей.

Статья 4-18 Координационная работа в федеральных округах.

На 2018 год по данной статье запланированы расходы в общей сумме 50 000 000 рублей без распределения по округам. Расходы учитываются по факту в соответствии с утвержденными планами координационной работы на основании заключенных договоров и предоставленных финансовых отчетов.

В таблице отображены фактически произведенные расходы в разрезе федеральных округов и городов федерального значения.

Федеральный округ	Смета 2018	Факт 2018
<b>ИТОГО</b>	<b>50 000 000</b>	<b>41 796 461,22</b>
г. Москва		1 589 953,00
г. Санкт-Петербург		5 841 303,75
Северо-Западный ФО		4 233 519,57
Центральный ФО		4 325 031,04
Южный ФО		3 312 018,60
Северо - Кавказский ФО		4 307 347,65
Приволжский ФО		6 246 148,66
Уральский ФО		3 604 173,66
Сибирский ФО		4 977 581,00
Дальневосточный ФО		3 359 384,29

Статья 5-18 Административно-хозяйственные расходы (с учетом резервного фонда)

Смета 2018	Факт 2018	Факт 2017
330 300 000	307 396 530,63	317 052 318,34

За 2018 год по статье «Административно-хозяйственные расходы» факт составил 93% по отношению к плану.

Расшифровка сумм административно-хозяйственных расходов приведена в соответствующем разделе отчета (в приложении).

За 2018 год по статье «Административно-хозяйственные расходы» фактические расходы в разрезе всех подстатей не превышают параметры сметы, кроме перерасхода по подстатье «Оплата командировочных расходов штатных работников».

Согласно проведенному анализу данных фактически произведенные расходы увеличились прежде всего по оплате командировочных расходов сотрудников юридического департамента, занимающихся судебно-претензионными работами. Это связано с увеличением нагрузки по судебной деятельности Ассоциации и расширением географии участия в судебных заседаниях. Для примера, за 2017 год сотрудники Ассоциации приняли участие в 77 судебных заседаниях, по которым были оформлены командировки, а за 2018 год в 155 аналогичных судебных заседаниях. Сумма затрат по командировкам судебного-претензионного отдела составляет 40 процентов в общей сумме расходов по данной подстатье.

На основании принятого Советом решения протокол № 128 от 26.09.2018 г. денежные средства подстатьи «Приобретение основных фондов и нематериальных активов» были перераспределены в размере 3 000 000 рублей в пользу подстатьи «Оплата командировочных расходов штатных работников» Сметы расходов на содержание Ассоциации «Национальное объединение строителей» в рамках 2018 финансового года. Так же Советом принята к сведению информация протокол № 135 от 21.12.2018г. об отнесении командировочных расходов штатных работников, превышающих сумму по смете по подстатье «Оплата командировочных расходов штатных работников», на статью «Резервный фонд». В целом за 2018 год сумма

командировочных расходов, отраженная по статье «Резервный фонд» составила 392 610,37 рублей.

Согласно п. 3.6. Внутреннего бюджетного регламента, утвержденному приказом от 24 сентября 2013 года №88-А, «чистая прибыль за вычетом начисленного налога на прибыль зачисляется на статью административно-хозяйственных расходов». По сути, указанная статья не является статьей затрат, а является резервом.

Таким образом, статья Административно-хозяйственные расходы включает статью «Резервный фонд». Прибыль Ассоциации от размещения свободных денежных средств на депозитах в кредитных организациях за минусом налога на прибыль формирует сумму статьи «Резервный фонд». Сумма по смете 2018 года по данной статье спланирована в объеме 7 150 000 рублей.

Фактически сумма чистой прибыли от размещения свободных денежных средств на депозитах за вычетом налога на прибыль за 2018 год составила 11 228 389,51 рублей.

Расходы по статье «Резервный фонд» за 2018 год составили 5 867 548,31 рублей.

Основную сумму в размере 4 574 937,94 рублей по данной статье составили расходы по организации архивного хранения дел членов исключенных саморегулируемых организаций.

01.08.2018г. Ассоциация заключила договор, предметом которого является оказание складских услуг. Это связано с необходимостью хранения большого объема документов членов исключенных саморегулируемых организаций в связи с массовым исключением в 2017-2018 гг. сведений о саморегулируемых организациях из государственного реестра и передачей их в соответствии с частью 16 статьи 556 Градостроительного кодекса Российской Федерации в Ассоциацию.

Площадь помещения, в котором организовано хранение дел членов исключенных саморегулируемых организаций (складской комплекс 2-ая ул. Энтузиастов, д.5, к.1, хранилище 12), составляет 960 кв.м., стоимость 725 рублей 00 коп. за 1 кв.м. (696 000 руб. в месяц). Складской комплекс является



подготовленным помещением для архива и может в случае необходимости масштабироваться.

Поскольку расходы по организации архивного хранения дел членов исключенных саморегулируемых организаций не предусмотрены в Смете расходов Ассоциации на 2018 год, было принято решение об отнесении затрат по статье «Резервный фонд». Советом принята информация к сведению протокол № 127 от 08.08.2018 года.

Статья 6-18 Резерв Совета в бюджетном периоде формируется как разница между планируемыми поступлениями и выплатами (расходами). По сути, «Резерв Совета» представляет собой планируемый остаток денежных средств на конец года согласно представленному проекту сметы.

Расходование по статье «Резерв Совета» осуществляется согласно принятым решениям Совета НОСТРОЙ. За 2018 год приняты решения по следующим направлениям:

- Вознаграждение почетному Президенту Басину Е.В. с января по апрель 2018 года – 1 271 000 рублей с учетом налогов и отчислений в фонды;
- Оплата разработок нормативно-технических документов в сфере технического регулирования – 11 083 433,09 рублей;
- Расходы на организацию работы Департамента информационных технологий и анализа данных – 660 951,59 рублей.

Общая сумма расходов по статье «Резерв Совета» за 2018 год составила 13 015 384,68 рублей. Плановая сумма по статье Резерв Совета на 2018 год формировалась в объеме 111 817 000 рублей.

Переходящие остатки денежных средств по состоянию на 31 декабря 2018 года сформированы в размере 293 263 845,39 рублей, в том числе:

- на депозитных счетах в Банк ВТБ ПАО - 285 000 000 рублей;
- на расчетных счетах - 8 263 845,39 рублей;

## **Информирование сообщества о средствах компенсационных фондов исключенных СРО**

В соответствии с частью 14 статьи 55<sup>16</sup> Градостроительного кодекса Российской Федерации в случае исключения сведений о саморегулируемой организации из государственного реестра саморегулируемых организаций средства компенсационных фондов саморегулируемой организации подлежат зачислению на специальный банковский счет Ассоциации.

В течение 2017-2018 годов на специальный банковский счет Ассоциации, открытый в российской кредитной организации, соответствующей требованиям, установленным Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.09.2016 № 970, поступили средства компенсационных фондов СРО, исключенных из государственного реестра, в размере 2 827 320 166,68 рублей. Перечислено по заявлениям индивидуальных предпринимателей и юридических лиц средств в объеме 1 541 837 735,78 рублей. На средства компенсационных фондов, размещенных на специальном банковском счете, за весь период начислены проценты в сумме 63 108 830,75 рублей. С указанного дохода уплачен налог на прибыль в размере 10 637 107 рублей.

С учетом повышения ставки рефинансирования, учитывая масштаб и историю сотрудничества, в ноябре 2018 года подписано соглашение с банком об увеличении процентной ставки с 1 декабря 2018 года на ежедневные остатки средств компенсационных фондов, размещенных на специальном банковском счете с 5 % до 6,7 % годовых.

Средства в виде процентов, начисленных за пользование денежными средствами, размещёнными на специальном банковском счете, имеют режим целевого финансирования и за вычетом налога на прибыль увеличивают средства компенсационных фондов, направляемых на перечисление по заявлениям членов исключенных СРО.

Остаток средств компенсационных фондов по состоянию на 31 декабря 2018 года с учетом полученных процентов составляет 1 337 954 154,65 рублей.

**Отчет за 2018 год  
сравнительные показатели**

Доходная часть	Смета 2018	Факт 2018
<b>ИТОГО ДОХОД</b>	<b>619 117 000</b>	<b>755 476 547,98</b>
Членские и вступительные взносы с учетом поступления оплат по задолженности предшествующих периодов	329 967 000,00	429 241 750,00
Целевой взнос на обеспечение ведения и развитие Национального реестра специалистов в области строительства	82 000 000	114 559 800,00
Доходы, полученные от временного размещения свободных денежных средств на депозитных счетах за вычетом налога на прибыль	7 150 000,00	11 228 389,51
Переходящие денежные средства	200 000 000	200 446 608,47
Расходная часть	План 2018	Факт 2018
<b>ИТОГО РАСХОД</b>	<b>507 300 000</b>	<b>462 212 702,59</b>
<b>1-18. Повышение эффективности системы саморегулирования и создание системы контроля исполнения обязательств по договорам строительного подряда</b>	<b>19 100 000</b>	<b>15 997 156,59</b>
<b>1.1-18. Создание системы контроля за соблюдением СРО обязательных требований</b>	<b>2 000 000</b>	<b>1 500 000,00</b>
1.1.1-18. Организация внедрения и мониторинг применения единых стандартов деятельности СРО	статья Резерв Совета	
1.1.2-18. Мониторинг соблюдения СРО обязательных требований	2 000 000	1 500 000,00
<b>1.2-18. Защита прав строительных компаний и ИП при взаимодействии с СРО в области строительства</b>	<b>14 100 000</b>	<b>13 048 895,07</b>
1.2.1-18 Обеспечение функций, связанных с исключением сведений о СРО из государственного реестра	10 600 000	10 491 392,21
1.2.2-18 Судебно-претензионное обеспечение деятельности Ассоциации	3 500 000	2 557 502,86
<b>1.3-18. Совершенствование Градостроительного кодекса по вопросам саморегулирования в строительстве</b>	<b>1 000 000</b>	<b>608 961,52</b>
1.3.1-18 Изучение зарубежного законодательства в области строительства и саморегулирования	1 000 000	608 961,52
<b>1.4-18. Интеграция программного обеспечения СРО, НОСТРОЙ и органов государственной власти</b>	<b>2 000 000</b>	<b>839 300,00</b>
1.4.1-18 Программное обеспечение исполнения функций Ассоциации по ведению Единого реестра членов СРО	2 000 000	839 300,00
1.4.2-18 Создание программного обеспечения по контролю за заключением и исполнением договоров строительного подряда членами СРО	статья Резерв Совета	
<b>2-18. Повышение уровня безопасности объектов капитального строительства и качества осуществления строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства</b>	<b>101 400 000</b>	<b>83 930 909,47</b>
<b>2.1-18 Развитие Национального реестра специалистов в области строительства.</b>	<b>82 000 000</b>	<b>74 225 928,77</b>
2.1.1-18 Выплаты по договорам ГПХ , ФОТ сотрудников, занимающихся проектом НРС с учетом НДФЛ		45 921 633,41
2.1.3-18 Аренда		16 343 936,35
2.1.4-18 Оборудование и организация архива		2 864 942,66
2.1.5-18 Связь, услуги хостинга, расходные материалы		2 883 741,75
2.1.6-18 Мероприятия по защите персональных данных		2 408 674,60
2.1.7-18 Интеграция Единого реестра членов СРО и НРС		3 803 000,00
<b>2.2-18 Развитие национальной системы квалификаций в области строительства</b>	<b>12 000 000</b>	<b>7 016 338,70</b>
2.2.1-18 Развитие национальной системы квалификаций в области строительства	4 000 000	633 969,00
2.2.2-18 Финал всероссийского конкурса профессионального мастерства	8 000 000	6 382 369,70
<b>2.3-18 Унификация правил производства работ и типовых технологических процессов в строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства</b>	статья Резерв Совета	

<b>2.4-18 Участие в совершенствовании государственной политики в области технического регулирования, нормирования и стандартизации в строительстве</b>	5 000 000	2 664 642,00
2.4.1-18 Развитие и совершенствование системы технического регулирования в Российской Федерации	<b>статья Резерв Совета</b>	
2.4.2-18 Издание и рассылка документов по техническому регулированию	5 000 000	2 664 642,00
<b>2.5-18 Повышение качества и безопасности оборудования, работ и услуг в строительстве</b>	2 400 000	24 000,00
2.5.1-18 Разработка нормативных документов в сфере безопасности строительства и охраны труда	2 000 000	24 000,00
2.5.2-18 Модернизация и содержание дочерних сайтов	400 000	0,00
<b>3-18. Улучшение инвестиционно-экономического климата и стимулирования развития строительного сектора</b>	6 500 000	76 260,00
<b>3.1-18 Совершенствование механизмов осуществления закупок в сфере строительства</b>	6 500 000	76 260,00
3.1.1-18 Мониторинг закупок в сфере строительства на предмет соблюдения заказчиками обязательных требований к участникам закупок	1 500 000	76 260,00
3.1.2-18 Резерв на выполнение программ и проектов по развитию строительного комплекса (во взаимодействии с Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, национальными объединениями саморегулируемых организаций и другими структурами)	5 000 000	0,00
<b>4-18. Координационная работа в федеральных округах по планам федеральных округов, утвержденных окружными конференциями</b>	50 000 000	41 796 461,22
<b>5-18. Административно-хозяйственные расходы</b>	330 300 000	307 396 530,63
<b>5.1-18 Модернизация и содержание сайта Ассоциации, текущее обслуживание программного обеспечения</b>	600 000	0,00
5.1.1-18 Модернизация и содержание сайта Ассоциации, текущее обслуживание программного обеспечения	600 000	0,00
<b>6.1-18 Издательские расходы</b>	100 000	0,00
6.1.1-18 Издание и рассылка книг, буклетов, справочников, энциклопедий Ассоциации	100 000	0,00
<b>7.1-18 Проведение мероприятий Ассоциации</b>	10 000 000	7 782 966,01
7.1.1-18 Проведение мероприятий Ассоциации	10 000 000	7 782 966,01
<b>8.1-18 Взаимодействие со СМИ в соответствии с медиа-планом</b>	3 500 000	3 313 180,42
8.1.1-18 Взаимодействие со СМИ в соответствии с медиа-планом	3 500 000	3 313 180,42
<b>9.1-18 Административно-хозяйственные расходы</b>	308 950 000	290 432 835,89
9.1.1-18 Ежегодное проведение аудита	450 000	440 000,00
9.1.2-18 Возмещение расходов членам Совета, членам Ревизионной комиссии, председателям Комитетов	5 000 000	3 449 192,15
9.1.3-18 Оплата командировочных расходов штатных работников	9 800 000	9 800 000,00
9.1.4-18 Фонд заработной платы с налогом на доходы физических лиц	126 300 000	122 390 713,43
9.1.5-18 Материальная помощь и Добровольное медицинское страхование	6 800 000	6 798 774,13
9.1.6-18 Премияльный фонд с налогом на доходы физических лиц	42 500 000	39 818 263,57
9.1.7-18 Взносы (ПФ, ФСС, ФОМС)	38 900 000	37 645 702,89
9.1.8-18 Приобретение основных фондов и нематериальных активов	2 500 000	464 130,43
9.1.9-18 Ремонт, обслуживание основных фондов, расходные материалы	5 000 000	3 900 147,44
9.1.10-18 Аренда	38 700 000	38 400 947,78
9.1.11-18 Связь, интернет, услуги хостинга	4 500 000	3 172 186,75
9.1.12-18 Ремонт и обслуживание офиса	4 500 000	2 731 315,83
9.1.13-18 Транспортное обслуживание мероприятий и текущей деятельности Ассоциации	4 000 000	2 930 876,29
9.1.14-18 Канцтовары, атрибутика, сувениры, бланки аттестатов	5 000 000	4 983 228,69

9.1.15-18 Программное обеспечение рабочих мест	6 500 000	6 141 009,47
9.1.16-18 Представительские расходы	1 500 000	705 278,07
9.1.17-18 Разное	7 000 000	6 661 068,97
<b>10.1-18 Резервный фонд</b>	<b>7 150 000</b>	<b>5 867 548,31</b>
<b>ИТОГО расходов по смете 2018 года</b>	<b>507 300 000</b>	<b>449 197 317,91</b>
<b>6-18 РЕЗЕРВ СОВЕТА ИТОГО</b>	<b>111 817 000</b>	<b>13 015 384,68</b>